

Центр Компетенций

по внедрению принципов
бережливого
управления



ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

- О работе Центра компетенций
- Сотрудничество с сельхозпредприятиями Белгородской области
- Результаты проектов

LEAN



➤ О работе Центра компетенций...

Деятельность **Центра компетенций ОГАУ «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса»** направлена на внедрение принципов бережливого управления в работу агропромышленных предприятий Белгородской области.

Основное направления деятельности Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области (далее – Центр компетенций):

Центр компетенций является ресурсом в формировании актуальных компетенций у сотрудников агропромышленных предприятий Белгородской области.

Центр компетенций в своей практической деятельности руководствуется:

- ГОСТ Р 56020-2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь».
- ГОСТ Р 56404-2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента».
- Руководство по системе менеджмента бережливого управления департамента внутренней и кадровой политики области.
- ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь».
- ГОСТ Р 56407-2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты».
- ГОСТ Р 57524-2017 «Бережливое производство. Поток создания ценности».
- ГОСТ Р 57523-2017 «Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала».

Нашей целью является распространение инновационного управленческого опыта применения бережливых технологий, способствующих повышению уровня профессиональной компетентности специалистов сельскохозяйственной отрасли.



Задачи Центра компетенций:

- Оказание качественной методической, дидактической, технологической и информационной поддержки агропромышленным предприятиям Белгородской области
- Определение объектов получения опыта в рамках внедрения инструментов бережливого управления
- Адаптация актуальных разработок, методов, пособий, материалов различного происхождения в сфере бережливого производства для нужд своей деятельности

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1

проектные разработки

2

внедрение технологий бережливого производства в деятельность агропромышленных предприятий

3

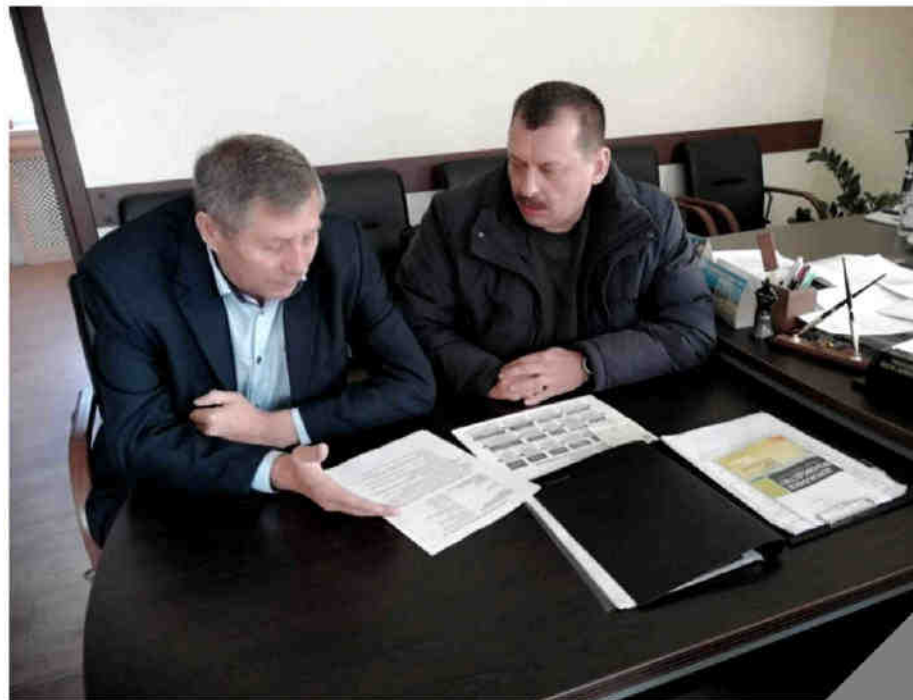
подготовка методических, информационных материалов



➤ Сотрудничество с сельхозпредприятиями

Центр компетенций предлагает сельскохозяйственным организациям Белгородской области сотрудничество на безвозмездной основе по внедрению бережливых технологий для совершенствования собственной производственной системы предприятия посредством:

- обучения руководства и членов рабочей группы предприятия принципам и методам бережливого производства,
- выявления и устранения производственных потерь,
- сокращения временных и трудовых затрат.



Фабрика процессов

Центром компетенций разработан график обучения на 2021 год для сотрудников агропромышленных предприятий желающих приобрести новые знания и навыки в сфере Лин-технологий на фабрике процессов «Сбор урожая».

Участниками могут стать главы КФХ, члены сем. животновод. ферм, председатели и члены с/х кооперативов, индивидуальные предприниматели и другие заинтересованные лица.



ФОРМАТ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ

Обучение на фабрике процессов нацелено на изменение традиционного представления об управлении производственными процессами, на освоение и отработку умений и навыков бережливого производства.

Участники фабрики, используя инструменты бережливого производства, могут на практике выявить проблемы

производственного процесса, изучить выявленные проблемы, разработать улучшения и внедрить их в производственный процесс, пытаясь повысить его эффективность.



Локация фабрики

В 2019 году Центром компетенций совместно с Отделом проектной деятельности профильного департамента Белгородской области была разработана фабрика процессов по сбору и дальнейшей обработке яблок под названием **«Сбор урожая» на базе департамента агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды.**



ЗАДАЧИ ФАБРИКИ

1

развитие навыков руководителей подразделений и персонала предприятия в области повышения производительности труда

2

развитие компетенции анализировать производственные процессы в области поиска потерь

3

формирование навыка применять современные методики управления персоналом

4

развитие навыка видения производства через призму экономики предприятия, определять ограничения и разрабатывать пути решения



➤ Примеры результатов проектов **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССА ПОСАДКИ ЧЕСНОКА**

ИП Глава К(Ф)Х Бондаренко О.В.
Белгородская область, Валуйский г.о.



ПРОБЛЕМА

- **Трудоемкость и длительность** процесса дробления чеснока
- **Отсутствие стабильного визуального контроля** над посадкой
- **Неравномерность высева чеснока** из-за частого засора трубки сеялки

РЕШЕНИЕ

- **Приобретение специальной установки для дробления чеснока**
- **Разработка, изготовление и монтаж лавки для контролера на платформе сеялки**

50 % Увеличение выработки на человека в процессе дробления чеснока

33,2 % Снижение времени протекания процесса (с 125 до 85 часов)



СОКРАЩЕНИЕ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПРОЦЕССА ХОЛОДНОГО КОПЧЕНИЯ КАРПА

ИП Глава К(Ф)Х Духанин И.В.
Белгородская область, Валуйский г.о.



ПРОБЛЕМА

- **Трудоемкость** процесса взвешивания рыбы на приеме
- **Длительность** процесса созревания рыбы из-за того, что требуется много времени на ее охлаждение
- **Недостаточная вместимость термокамеры** для текущего объема рыбы
- **Задержка упаковки и маркировки** копченого карпа из-за ожидания остывания рыбы после копчения

РЕШЕНИЕ

- **Приобретение и использование на приеме рыбы стола-весов**, что позволило сократить время приема и взвешивания рыбы на 25 мин.
- **Подмораживание рыбы** в камере шоковой заморозки до t 0-2С. Сокращение срока достижения зрелости посола с 7 до 3х суток
- **Использование дополнительной камеры** для вялки рыбы позволило поднять производительность и сократить ВПП вяления на 10 часов



42,3 %

Снижение времени протекания процесса(с 44 до 26 часов)



ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ИЗГОТОВЛЕНИЯ ГРИБНЫХ БЛОКОВ

ИП Глава К(Ф)Х Роднов А.А.
Белгородская область, Валуйский г.о.



- **Трудоемкость процесса обслуживания (стерилизации) машины** шнековой набивки грибных блоков. Затраты на электроэнергию
- **Трудоемкость процесса перемещения** блоков от машины набивки до камеры выращивания
- **Отсутствие учета дополнительных материалов** для изготовления блоков
- **Задержка установки и закрепления** грибного блока на верхнем ярусе стеллажа

РЕШЕНИЕ

- **Использование бункера для получения субстрата** исключает затраты на электроэнергию и проблему сложной стерилизации оборудования. Ручная набивка грибного блока
- **Установка бункера в помещении рядом с камерой выращивания** сокращает расстояние для перемещения блоков
- **Приобретение и использование стремянки** сокращает время установки блока на 107 сек.



60 %

Снижение времени протекания процесса (с 15 до 6 мин)



ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРЕДПРОДАЖНОЙ ПОДГОТОВКИ ОВОЩЕЙ

СССПоК «Погребок»

Белгородская область, Белгородский р-н

ПРОБЛЕМА



- **Задержка выгрузки овощей** на транспортировочную ленту
- **Высокая загрузка операторов чистки овощей** на этапах сортировки и доочистки
- **Повторная обработка** овощей
- **Задержка отгрузки продукции** из-за ожидания начала процесса упаковки овощей, включающего взвешивание и вакуумирование

РЕШЕНИЕ

- **Закрепление двух рабочих** на этапе выгрузки овощей. Сократили время выгрузки одной партии овощей на 180 сек.
- **Перераспределение обязанностей** операторов сортировки и доочистки овощей в момент полной загрузки линии
- **Устранили задержку отгрузки** продукции за счет сокращения времени простоя оператора упаковщика



30,1 %

Снижение времени протекания процесса (с 70 до 50 мин)



СОДЕРЖАНИЕ

1. О работе Центра компетенций	1
2. Цели и задачи	3
3. Виды деятельности	4
4. Сотрудничество с сельхозпредприятиями	5
5. Фабрика процессов	6
6. Локация фабрики	8
7. Задачи фабрики процессов	9
8. Лучшие практики	10



КОНТАКТЫ

г. Белгород, ул. Пугачева, 5а

Тел.: +7 (4722) 32-35-48

ikc@belapk.ru

https://vk.com/club_zentr_kompetenzyi_apk