



БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ БЕЛГОРОДСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

**П Р И К А З**

Белгород

«04» мая 2026 г.

№ 121

**О создании Центра компетенций**

В целях повышения результативности и эффективности деятельности, организованной в соответствии с принципами бережливого управления на территории Белгородской области, **п р и к а з ы в а ю:**

1. Создать Центр компетенций в области бережливых технологий на базе областного государственного автономного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» и утвердить его состав (приложение № 1).

2. Утвердить Положение о Центре компетенций (приложение № 2).

3. Контроль за исполнением приказа возложить на административный департамент министерства сельского хозяйства и продовольствия Белгородской области (Войченко С.Н.).

**Первый заместитель  
министра сельского хозяйства  
и продовольствия  
Белгородской области**

**А.Н. Цапков**

## Приложение № 1

**УТВЕРЖДЕН**  
**приказом министерства сельского**  
**хозяйства и продовольствия**  
**Белгородской области**  
от «04» мая 2026 г.  
№ 121

**СОСТАВ****Центра компетенций в области бережливых технологий**

- |                                    |  |
|------------------------------------|--|
| 1. Гнездилов<br>Дмитрий Николаевич | Заместитель директора ОГАУ<br>«Инновационно-консультационный<br>центр агропромышленного комплекса»   |
| 2. Кузубов<br>Владимир Михайлович  | Начальник отдела прогрессивных<br>технологий в АПК ОГАУ<br>«Инновационно-консультационный<br>центр агропромышленного комплекса»                  |
| 3. Полякс<br>Руслан Федорович      | Заместитель начальника отдела<br>прогрессивных технологий в АПК<br>ОГАУ «Инновационно-<br>консультационный центр<br>агропромышленного комплекса» |

**Приложение № 2**

**УТВЕРЖДЕН**  
**приказом министерства сельского**  
**хозяйства и продовольствия**  
**Белгородской области**  
от «04» мая 2026 г.  
№ 121

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**О ЦЕНТРЕ КОМПЕТЕНЦИЙ**

**I. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, основные направления деятельности Центра компетенций в области бережливых технологий, созданного на базе областного государственного автономного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» (далее – ЦК).

1.2. ЦК является ресурсом в формировании актуальных компетенций у сотрудников организаций и учреждений курируемой отрасли.

1.3. ЦК в своей практической деятельности руководствуется ГОСТами по бережливому производству, региональными нормативными правовыми актами и методическими материалами, методиками ГК «Росатом» и ФЦК.

**II. Цели, задачи, функции Центра компетенций**

2.1. Целью ЦК является распространение инновационного управленческого опыта применения бережливых технологий, способствующих повышению уровня профессиональной компетентности специалистов.

ЦК не имеет в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли.

2.2. Предметом деятельности ЦК является достижение целей, определенных настоящим Положением.

2.3. ЦК создается для решения следующих задач:

2.3.1. Оказание качественной методической, дидактической, технологической и информационной поддержки организациям, учреждениям курируемой отрасли.

2.3.2. Определение объектов получения опыта в рамках внедрения инструментов бережливого управления.

2.3.3. Адаптация актуальных разработок, методов, пособий, материалов различного происхождения в сфере бережливого производства для нужд своей деятельности.

2.4. ЦК осуществляет следующие виды деятельности:

2.4.1. Проектные разработки.

2.4.2. Внедрение технологий бережливого производства в деятельность организаций, учреждений курируемой отрасли.

2.4.3. Подготовка методических материалов для организаций, учреждений курируемой отрасли.

2.5. Функциями ЦК являются:

2.5.1. Формирование банка бережливых проектов.

2.5.2. Организация семинаров, мастер-классов, круглых столов.

2.5.3. Тиражирование лучших практик внедрения инструментов бережливого производства.

2.5.4. Формирование команд по улучшениям и развитие тим-лидеров.

2.5.5. Создание образцов технологий.

2.5.6. Обучение основам бережливого производства.

2.5.7. Разработка фабрик процессов.

2.5.8. Управление, мониторинг и контроль внедрения инструментов бережливого производства по улучшению процессов (бережливые проекты).

### **III. Права и обязанности Центра компетенций**

3.1. ЦК имеет право:

3.1.1. Самостоятельно определять содержание и конкретные формы своей деятельности в соответствии с целями, задачами и функциями, указанными в Положении.

3.1.2. Определять условия пользования услугами ЦК другими организациями.

3.2. ЦК несет ответственность за результаты своей деятельности и выполнение настоящего Положения.

### **IV. Структура**

4.1. Структура ЦК и его численный состав определяются исходя из характера и объема работ, а также из функциональных задач, возложенных на него.